

**16. Management-Seminar  
für Führungskräfte der  
Bau-, Immobilien- und  
Finanzwirtschaft**

**Thema:  
Strategisches Personal-  
management  
in der Bau-, Immobilien-  
und Finanzwirtschaft**

**27. Februar 1989  
Frankfurt/Neu-Isenburg**

---

Veranstalter:

BERND HEUER  
Unternehmens- und  
Personalberatung BDU  
Königsallee 1, 4000 Düsseldorf  
Hohenzollernstraße 6, 4150 Krefeld  
Tel. (0 21 51) 59 59 31

---

In Zusammenarbeit mit:

DR. SEEBAUER & PARTNER GMBH  
MÜNCHENER INSTITUT  
Dipl.-Geograph Hartmut Bulwien  
Prinzregentenplatz 10, 8000 München 80  
Königsallee 1, 4000 Düsseldorf  
Tel. (0 89) 47 40 41/2/3

## **AUSGANGSSITUATION**

Der Immobilienmarkt hat sich im Laufe der 80er Jahre grundlegend gewandelt. Um der Veränderung zu begegnen, sind neue Strategien und flexible Konzepte entwickelt worden, die teils erfolgreich waren, teils aber auch gescheitert sind.

Gründe von Mißerfolgen liegen meistens darin, daß bei der Entwicklung von Unternehmensstrategien vielleicht folgende Fragen übersehen wurden:

- Wer setzt die Strategie in die Praxis um?
- Haben wir überhaupt das richtige Mitarbeiterpotential?
- Wie sieht es mit der eigenen Wettbewerbsposition hinsichtlich der Human Ressourcen im Vergleich zu den Hauptkonkurrenten aus?

Aber nicht nur bei „Flops“ wurden diese Fragen in der Vergangenheit zunehmend aufgeworfen, sondern auch bei vielen erfolgreichen Unternehmen ist am Anfang der 90er Jahre ein optimales Personalmanagement gefordert, das folgende Frage beantwortet:

- Welches menschliche Potential braucht ein Unternehmen in der Immobilienwirtschaft in der Zukunft, und zwar unter Berücksichtigung von Markt, Wettbewerb, Umfeld, Unternehmenskultur und Geschäftsstrategien?

## **ZIELSETZUNG**

Das 16. Management-Seminar wendet sich dieser Situation zu und versucht, sich nicht nur mit Fragen der Personalauswahl, -entwicklung, -führung und -verwaltung zu beschäftigen, sondern die strategische Bedeutung der Mitarbeiter – eine der wichtigen Ressourcen im Wettbewerb um nationale und internationale Märkte – im Vordergrund zu sehen.

Mit den Vorträgen und der Podiumsdiskussion wenden wir uns an Führungskräfte der Immobilienwirtschaft und der diesem Markt verbundenen Branchen wie Banken, Versicherungen, Bauunternehmen, Leasinggesellschaften etc., die auf qualifiziertes Personal heute und in der Zukunft angewiesen sind.

Neben den Aspekten, die für Führungskräfte interessant sind, werden auch Probleme der Fach- und Nachwuchskräfte behandelt.

Wir freuen uns ganz besonders, daß wir für den Eröffnungsvortrag Herrn Professor Peter Goodacre vom College of Estate Management in England gewinnen konnten. Das College ist die führende, internationale Institution für die Immobilienberufe und die Bauwirtschaft. Es bietet eine Reihe von Fernkursen für diejenigen an, die sich als „chartered surveyors“, „chartered builders“, „valuers“, „auctioneers“ oder „estate agents“ qualifizieren wollen.

**PROGRAMM:****27. Februar 1989**

- 09.00 Uhr Begrüßung und Einführung  
Bernd Heuer
- 09.15 – 10.00 Uhr **Human Resources – Grundlage für ein erfolgreiches Unternehmen**  
– Situationsanalyse und Perspektive der Ausbildung von Führungs-, Fach- und Nachwuchskräften in der internationalen Immobilienwirtschaft  
Professor Peter Goodacre,  
College of Estate Management
- 10.00 – 12.00 Uhr **Podiumsdiskussion**  
Strategisches Personalmanagement in der Bau-, Immobilien- und Finanzwirtschaft  
– Welche Anforderungen kommen auf die Unternehmen in den 90er Jahren zu?  
Einführungsvortrag: Bernd Heuer  
Moderation: Dr. Jens Priewe  
Redaktion Management Wissen

Teilnehmer: Immobilienfonds:  
- N.N.

Kreditinstitut:  
- Dieter Wenserski  
Bayerische Hypotheken-  
und Wechsel-Bank AG

Makler:  
- Michael J. Hodges  
Jones Lang Wootton GmbH

Wohnungsunternehmen/Bauwirtschaft:  
- Dieter Majewski  
Debausie/Hochtief AG

Wohnungswirtschaftliche  
Dienstleistungen:  
- Manfred Brinkmann  
Deutsche Bau- und  
Bodenbank AG

12.00 - 14.00 Uhr Mittagspause

14.00 - 15.00 Uhr **Schwerpunktthema: VERGÜTUNGSSYSTEME**

- Vergütungssysteme unter besonderer Berücksichtigung der Bau-, Immobilien- und Finanzwirtschaft

Dr. Heinz Evers  
Kienbaum Unternehmensgruppe

- Trends der Vergütung im Immobilien- und Finanzdienstleistungsvertrieb

Winfried Bergerfurth  
BHW Immobilien GmbH

15.00 - 15.30 Uhr Kaffeepause

15.30 - 16.30 Uhr **Schwerpunktthema: PERSONALBESCHAFFUNG UND PERSONALAUSWAHL**

- Wege zur Findung von Führungs-, Fach- und Nachwuchskräften

Bernd Heuer

16.30 – 17.30 Uhr **Schwerpunktthema: PERSONALENTWICKLUNG**

Aus- und Weiterbildung, Karriereplanung, Motivation etc.

- aus der Sicht eines Finanzdienstleisters  
N.N.  
Führungskraft aus der  
Personalabteilung eines  
Finanzdienstleistungskonzerns
- aus der Sicht der Bauwirtschaft  
N.N.  
Führungskraft aus der  
Personalabteilung einer  
Bau-Aktiengesellschaft
- aus der Sicht des Maklers  
Klaus-Dieter Hölz  
Müller International  
Immobilien GmbH

ab 17.30 Uhr **Präsentation der Hoch- und Fachhochschulen, die Ausbildungsgänge in der Bau-, Immobilien- und Finanzwirtschaft anbieten, im Beisein der Professoren und Studenten zur Förderung des Gedankenaustausches zwischen Theorie und Praxis**

ca. 19.30 Uhr **Ende der Veranstaltung**

#### **TERMINE/GESCHÄFTSBEDINGUNGEN**

27.02.1989 Hotel Gravenbruch Kempinski, 6078 Neu-Isenburg 2,  
Tel. 0 61 02/50 50, Telex 417673 hogr d,  
Telefax 0 61 02/50 54 45

Gebühr: DM 725,- zuzüglich 14 % MwSt., incl. Seminarmappe und Tonbandcassetten (Referate, Podiumsdiskussionen) sowie Mittagessen, Kaffee und Erfrischungsgetränke während der Seminarveranstaltung.

Wird die Anmeldung später als acht Tage vor Seminarbeginn ohne Nennung eines Ersatzteilnehmers zurückgezogen, muß die halbe Gebühr berechnet werden.

Teilnehmerzahl: begrenzt (maximal 2 Teilnehmer pro Unternehmen)

Anmeldeschluß: 14. Februar 1989

**REFERENTEN:**

**Winfried Bergerfurth**, Geschäftsführer der BHW Immobilien GmbH, Essen

**Manfred Brinkmann**, Direktor der Deutschen Bau- und Bodenbank AG, Mainz

**Dr. Heinz Evers**, Geschäftsführer der Kienbaum Unternehmensgruppe, Gummersbach

**Peter Goodacre**, Professor, Vice-Principal, The College of Estate Management, Whiteknights, Reading, Berkshire

**Bernd Heuer**, Bernd Heuer Unternehmens- und Personalberatung BDU, Krefeld

**Michael J. Hodges**, A.R.E.C.S., A.R.V.A., European Partner, Geschäftsführer, Jones Lang Wootton GmbH, Frankfurt

**Klaus-Dieter Hölz**, Geschäftsführer, Müller International Immobilien GmbH, Düsseldorf

**Dieter Majewski**, Geschäftsführer, DEBAUSIE Deutsche Bau- und Siedlungsgesellschaft mbH, Frankfurt

**Dr. Jens Priewe**, Redaktion Management Wissen, München

**Dieter Wenserski**, Direktor, Bayerische Hypotheken- und Wechsel-Bank AG, München